

### **מסגרת כללית של היערכות לזיהוי ולטיפול בחובות בעייתיים**

קופת התגמולים של עובדי התעשייה האווירית לניהול קופות גמל ("הקופה") פועלת על מנת להגן על האינטרסים של עמיתה תוך עמידה בדרישות הרגולציה. על כן, אישרה הקופה נהלים המגדירים אמצעי מעקב והערכה שוטפים אחר סיכוני אשראי, תהליך עבודה מובנה לזיהוי מוקדם של כשלים במשך חיי חוב, זיהוי ואיתור חוב בעייתי ודרכי הטיפול בחוב בעייתי.

בנוסף, מתוקף חובת הנאמנות כלפי עמיתי הקופה, נוקטת הקופה באמצעים לגביית חוב או פועלת, במידת הצורך, להשגת הסדרי חוב, אשר יאפשרו ללווים לקיים את התחייבויותיהם.

### **תשתית ארגונית למעקב ובקרה אחר החוב**

הקופה מנהלת את כספיה באמצעות מנהלי תיקים חיצוניים. לכל מנהל תיק נוהל פנימי בנושא חובות בעייתיים וניהול פורום חוב. כל מנהל תיק מנהל פורום חוב אשר מורכב מבעלי מומחיות בתחום האשראי וההשקעות ואשר מרכז ודן בממצאי האנליזה שנערכו על ידי מערך האשראי, ומסווג את החוב הבעייתי. מסקנות הפורום מועברות אל הקופה אשר מביאה את ההמלצות על אופן הטיפול בחוב לוועדת ההשקעות של הקופה.

### **פעולות אקטיביות לצורך טיפול וגביית חובות בעייתיים**

בכל טיפול בחוב בעייתי מנהלי התיקים יפעלו באמצעים הנקובים מטה בהתאם לכל מקרה לגופו, בהתחשב בהמלצת רכזי פורום החוב אצל מנהלי התיקים, ויעדכנו את וועדת ההשקעות:

1. פנייה ללווה או לנאמן במטרה לפעול לפירעון מוקדם של החוב;
2. פנייה ללווה או לנאמן במטרה לפעול לשיפור תנאי החוב;
3. פנייה ללווה או לנאמן במטרה לארגן מחדש את החוב;
4. פנייה יזומה לבעלי חוב אחרים, לרבות גופים מוסדיים אחרים ותאגידים בנקאיים לפעול ביחד לפירעון מוקדם של החוב, לשיפור תנאי החוב או לארגון מחדש של החוב;
5. שיתוף פעולה עם בעלי חוב אחרים במסגרת אסיפת בעלי חוב לצורך לפירעון מוקדם של החוב, לשיפור תנאי החוב או לארגון מחדש של החוב;
6. מינוי גורם חיצוני לרכז עבור הגוף המוסדי, ביחד עם גופים מוסדיים אחרים את הטיפול בחוב – פירעון המוקדם, שיפור תנאיו או ארגונו מחדש;
7. נקיטת אמצעים משפטיים נגד הלווה;
8. מימוש מידי של ביטחונות וניהול עצמאי של בטוחות;
9. פנייה לערבים לחוב;

### עקרונות להסדרי חוב

ועדת ההשקעות של הקופה תחליט על אישור הסדר החוב, תפעל לטובת עמיתה ותשקול את אישור הסדר החוב על פי העקרונות הבאים:

1. פיצוי לבעלי אגרת החוב כנגד הגדלת סיכון והארכת מועדי פירעון
  2. חיזוק מבנה ההון
  3. טיפול בקדימויות החוב
  4. חיזוק ממשל תאגידי
  5. אמות מידה להפרת הסדר חוב
- 5.1. הסדר חוב יכלול התניות פיננסיות ואמות מידה אחרות להפרת תנאי ההסדר והעמדת החוב לפירעון מיידי.